

Nationaal Programma RES

Jaarplan 2021



Inhoudsopgave

Inleiding: de RES en het Nationaal Programma RES.....	3
Een korte terugblik naar 2020	3
De rol van het NP RES	3
De opdrachtgevers van het NP RES	4
1. De Kaders van het NP RES.....	5
RES in het Klimaatakkoord	5
Programmaplan (2019-2021).....	5
Begrotingsbrief 2020-2021	5
2. De aansturing van NP RES.....	6
Opdrachtgevers.....	6
Bestuurlijk Overleg (BO)	6
Opdrachtgevend Beraad (OGB)	6
Interbestuurlijk Management Team (IMT)	6
Het Netwerk	6
Voortgangsoverleg.....	6
Uitvoeringstafel	6
Programmaraad	6
3. Focus, doelen en activiteiten voor 2021.....	8
De RES-beweging	8
Focus.....	8
Landelijk niveau:	8
Regionaal niveau:.....	9
Lokaal niveau:	9
Doelen	9
Activiteiten	10
Programmalijn 1: regio ondersteuning.....	10
Programmalijn 2: Doelbereik	11
Programmalijn 3 Afstemmen en verbinden	12
Communicatie & Participatie	13
Werken met kwartaalplanningen	13
4. De begroting 2021	15
5. NP RES: de mensen	16
Het NP RES als netwerkorganisatie	16

Inleiding: de RES en het Nationaal Programma RES

In 2019 presenteerde het kabinet het nationale Klimaatakkoord. In datzelfde jaar werd het akkoord door onder andere gemeenten, provincies en waterschappen ondertekend.

Daarmee werd de belangrijke rol van de Regionale Energiestrategie (RES) in de energietransitie bekrachtigd: dertig energieregio's ontwikkelen, samen met maatschappelijke partners, bedrijfsleven, overheden en inwoners, een regionaal gedragen RES.

Een korte terugblik naar 2020

Het afgelopen jaar is onder invloed van Corona anders gelopen dan verwacht. De oorspronkelijke deadline voor het inleveren van de concept-RES was 1 juni 2020 maar dit is verruimd naar 1 oktober 2020. 27 van de 30 regio's hebben desondanks een voorlopige concept-RES ingeleverd op 1 juni waardoor PBL tijdens de zomer een voorlopige kwalitatieve analyse kon opstellen. Deze extra tussenstap is door de regio's aangegrepen om een extra slag te maken op hun concept-RES door de inhoud te versterken en/of het draagvlak te vergroten. 1 Oktober ontving het NP RES de 30 definitieve concept-RES'en en kon het PBL aan de slag met de analyse van de concept RES'en. De focus lag op de kwantiteit. 1 februari 2021 is de uitkomst gepresenteerd en deze datum is daarmee een belangrijk moment bij de start van 2021. Uit de analyse van PBL blijkt dat het doel van 35 TWh, passend in de ruimte, passend op het netwerk en met draagvlak, in 2030 waarschijnlijk gehaald wordt, al is het zeker nog geen gelopen race. In anderhalf jaar tijd, ondanks Corona, is het de regio's en het NP RES gelukt om een goede manier van interbestuurlijke samenwerking te organiseren, die zijn vruchten afwerpt. In de rapporten van de studiegroep Interbestuurlijke en Financiële Verhoudingen 'Als één overheid slagvaardig de toekomst tegemoet' en het onlangs verschenen rapport van het ROB 'Van Parijs naar praktijk' wordt de aanpak van de RES'en als inspirerend en succesvol gezien. We kunnen met recht trots zijn op wat er in korte tijd niet alleen met betrekking tot de 35 TWh, maar ook in het proces in de regio, tussen de overheden en tussen overheden en maatschappelijke partners, is bereikt. En ook de participatieprocessen met inwoners komen in veel regio's op gang. We zijn er nog zeker niet.

Er breken nog spannende tijden aan te beginnen met de landelijke verkiezingen, de bestuurlijke processen in aanloop naar de deadline van 1 juli, de strijd om de ruimte, de ambities van de RES'en in relatie tot de ontwikkeling van een nieuw elektriciteitsnetwerk en de draagkracht van de samenleving.

De rol van het NP RES

Na een bewogen jaar 2020 met een verruiming van de deadline van de concept-RES wordt 2021 het jaar dat de RES 1.0, als belangrijke stap op weg naar 2030, vastgesteld gaat worden door de regio's. 1 juli is een spannend moment in het uitdagend meerjarig proces dat veel van alle betrokkenen vraagt.

2021 is niet alleen het jaar dat de RES 1.0 wordt opgeleverd. Het is ook het jaar van de landelijke verkiezingen voor de Tweede Kamer. De campagne, verkiezingen en het

formatieproces zullen invloed hebben op het RES-proces. Wat die invloed precies zal zijn is moeilijk in te schatten. De verkiezingen kunnen voor politieke reuring gaan zorgen of vertraging in besluitvorming en daarmee tot onzekerheid leiden bij RES-actoren.

De opdrachtgevers van het NP RES zijn het erover eens dat de manier om die onzekerheid en turbulentie te overkomen is door als samenwerkende partijen elkaar goed vast te houden. ER is vertrouwen in elkaar en in de gekozen weg en het is belangrijk dit beeld gezamenlijk uit te dragen naar buiten. De formatieperiode is ook een goed moment voor reflectie. Hoe is de eerste 2,5 jaar van de RES gegaan en wat vraagt de volgende fase?

Het formatieproces is belangrijk voor de RES'en omdat daar besloten wordt over de financiering van de Energietransitie, de budgetten voor decentrale overheden en daarmee ook de vervolfinanciering voor zowel de regio's als NP RES voor de RES-proces na 2021. Zowel de opdrachtgevende partijen als alle partijen in de Programmaraad zijn het erover eens dat vervolfinanciering noodzakelijk is. Zo wordt voorkomen dat de kennis en het onderling vertrouwen dat de afgelopen jaren is opgebouwd, weer verdwijnt terwijl de doelen voor 2030 onveranderd blijven.

Kern van de RES is dat het een 'bottom-up regionaal proces' is. Het NP RES speelt daarbij een ondersteunende en verbindende rol:

- Het ondersteunt de regio's bij het uitvoeren van de afspraken en het waarmaken van de doelstellingen die in het Klimaatakkoord zijn vastgelegd voor de RES.
- Het verbindt partijen, agendeert knelpunten en signaleert koppelkansen om de ambities te kunnen verwezenlijken.

De opdrachtgevers van het NP RES

- Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK).
- Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK).
- Het Interprovinciaal Overleg (IPO).
- De Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG).
- De Unie van Waterschappen (UvW).

De Netbeheerders zijn formeel geen opdrachtgever van NP RES. Ze zijn gezien de grote invloed van de RES'en op het netwerk intensief betrokken. Het NP RES onderhoudt nauw contact met deze opdrachtgevers, onder andere via de liaisons in het programmateam en het IMT. Ook hier kunnen kwesties en barrières in het RES-traject aan de orde komen.

Voor de regio's en het doelbereik van de RES'en is het cruciaal dat er in 2021 landelijk aandacht komt voor de Energietransitie. En de gevolgen die dat heeft voor ons netwerk, ons landschap en ons leven. Een narratief dat naast zicht op de veranderingen en waar we

afschied van nemen ook hoop en energie geeft. Het zijn nu de bestuurders in de regio's en NP RES die dit verhaal vertellen in regionale en landelijke media vanuit de RES.

1. De Kaders van het NP RES

Het NP RES opereert binnen een aantal kaders. Sommige van deze kaders zijn resultaat van onderhandelingen in het Klimaatakkoord, andere heeft het NP RES samen met zijn opdrachtgevers vastgesteld.

RES in het Klimaatakkoord

In het Klimaatakkoord staat dat de landelijke opgaven voor Elektriciteit en Gebouwde Omgeving worden uitgevoerd in RES'en. De RES is een werkwijze én een instrument om regionaal gedragen keuzes te kunnen maken voor de opwekking van duurzame elektriciteit, de verdeling van duurzame warmtebronnen voor de warmtetransitie in de gebouwde omgeving, en de daarvoor benodigde opslag en energie-infrastructuur.

De regio is het meest geschikte schaalniveau om de energietransitie te verbinden met andere opgaven in de fysieke leefomgeving en belangen tegen elkaar af te wegen. Een regionale aanpak vergroot bovendien de acceptatie en betrokkenheid van overheden, maatschappelijke partners en bewoners.

Programmaplan (2019-2021)

In 2019 is een meerjarig programmaplan opgesteld en vastgesteld in het OGB van het NP RES. Een klein en wendbaar team vormt de kern van het NP RES. Dit team heeft korte lijntjes met de regio en met relevante stakeholders. Daaromheen bevindt zich een flexibele schil van mensen vanuit onder andere de opdrachtgevers (ministeries van EZK en BZK, VNG, IPO en UvW), de netbeheerders, de Expertpool bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) en de Participatiecoalitie. Zij werken allemaal mee aan de doelstelling en de ambitie van het NP RES: het ondersteunen van de regio's, zodat zij tijdig een concept-RES en RES 1.0 kunnen opleveren in een zorgvuldig en transparant proces, gericht op het halen van de doelen van het Klimaatakkoord. Wanneer besloten wordt voor verlenging van de financiering voor de RES, dan zal NP RES in 2021 een programmaplan opstellen voor de fase na 2021

Begrotingsbrief 2020-2021

In 2019 is de begrotingsbrief opgesteld met hoofdlijnen van doelen-inspanningen voor 2020-2021.

Voor het realiseren van doelbereik van de RES'en is het essentieel dat er begin 2021 helderheid is voor de continuïteit van de RES'en en van NP RES. De onzekerheid leidt nu al tot afbouwactiviteiten in regio's. Het zorgvuldig opgebouwde kennisniveau en netwerk in de regio's staat daarmee onder druk. En juist dat is de kracht van de RES'en.

2. De aansturing van NP RES

Opdrachtgevers

Bestuurlijk Overleg (BO)

Besluitvorming over de uitvoering van de RES'en vindt plaats in het BO Klimaat en Energie, bestaande uit de minister van EZK en BZK en de bestuurders van de Koepels (VNG, IPO en UvW). Het BO komt circa vier keer per jaar bij elkaar. Het OGB (zie hieronder) bereidt het RES-onderdeel van de agenda voor.

Opdrachtgevend Beraad (OGB)

Het OGB, bestaande uit de directeuren-generaal (DG's) van de ministeries van EZK en BZK, en de directeuren van VNG, IPO en UvW, komt in 2021 minimaal zes keer bij elkaar om op strategisch niveau sturing te geven aan het NP RES. Het OGB bewaakt de voortgang van het NP RES, lost eventuele knelpunten op en bewaakt de samenhang met andere (interbestuurlijke) trajecten. Leden van het OGB worden buiten de vergaderingen om tweewekelijks per mail geïnformeerd. In 2021 hebben de netbeheerders een *standing invitation* voor het OGB.

Interbestuurlijk Management Team (IMT)

Ambtelijke vertegenwoordigers van de ministeries van EZK en BZK, VNG, IPO en UvW vormen samen het IMT. Zij komen circa driewekelijks bij elkaar om op tactisch niveau de koers en de voortgang van het NP RES te bespreken en signalen uit de eigen achterban in te brengen. In 2021 hebben de netbeheerders een *standing invitation* voor het IMT.

Het Netwerk

Voortgangsoverleg

De directeur van het NP RES neemt deel aan het voortgangsoverleg van het Klimaatakkoord en voedt het voortgangsoverleg met kennis en inzichten uit de praktijk van de RES'en.

Uitvoeringstafel

De (vervangend) directeur van het NP RES neemt deel aan de uitvoeringstafels Elektriciteit en Gebouwde Omgeving.

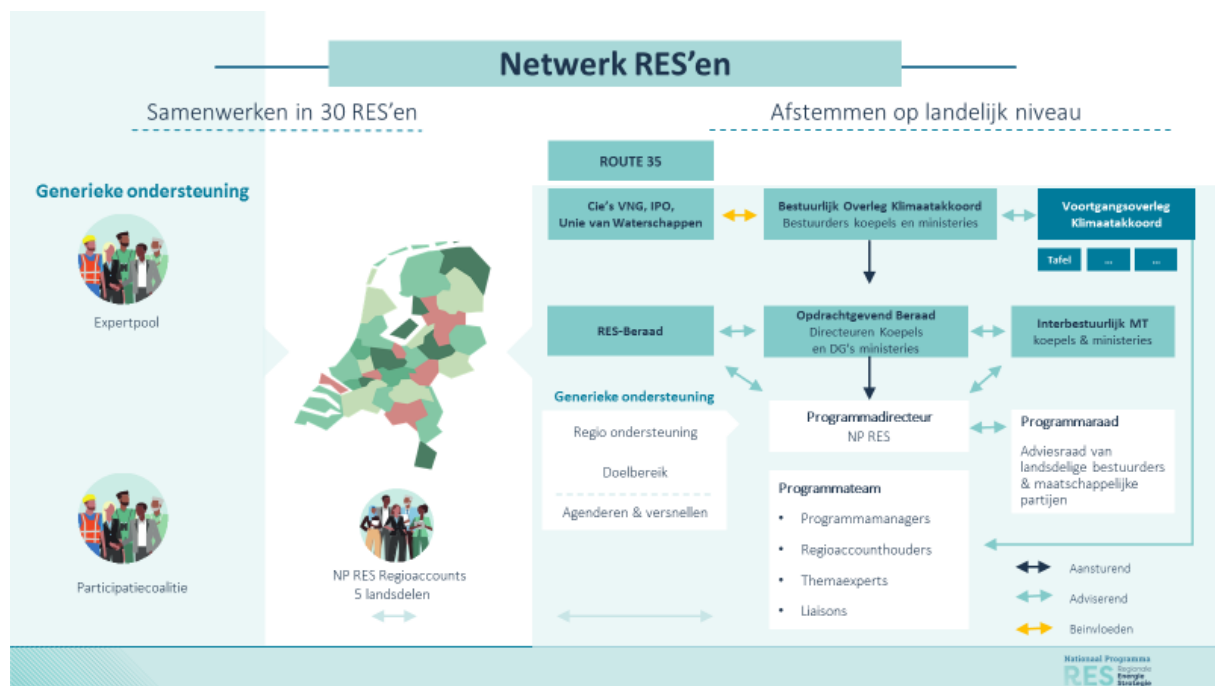
Programmaraad

In de Programmaraad zitten vertegenwoordigers van landelijke organisaties en bestuurlijk afgevaardigden uit de regio. De leden van de Programmaraad kunnen het NP RES gevraagd en ongevraagd advies geven. Zij reiken regio-overstijgende oplossingen en interventies aan voor de totstandkoming en de uitvoering van de RES'en. De gevarieerde samenstelling van de Programmaraad garandeert dat het NP RES en het RES-proces vanuit verschillende invalshoeken wordt beschouwd. De RES is volgens alle partijen in de Programmaraad een succesvol proces. Dat gaan de deelnemende organisaties vaker proactief uitdragen in 2021. Alleen dan kunnen zij gezamenlijk met NP RES en zijn opdrachtgevers zorgen dat de RES

relevant blijft in tijden dat wordt opgeroepen tot meer centrale sturing. Zij zien van het Rijk dan tegelijkertijd ook graag een sterke ondersteunende boodschap voor het RES-proces.

RES-Beraad

Het RES-beraad is een overleg tussen de bestuurlijke trekkers van de RES-regio's, vertegenwoordigers van het Rijk, netbeheerders en de koepels VNG, IPO en Unie van Waterschappen. Het is dé plek voor het uitwisselen van ervaringen en het leren van elkaar. Maar ook het onder woorden brengen van gezamenlijke problemen en deze dan ook samen verder te brengen als één overheid. De focus ligt op de uitdagingen richting RES 1.0 maar er wordt ook gekeken naar de periode daarna. Het RES-beraad wordt eens per kwartaal door NP RES georganiseerd, onder voorzitterschap van Jan Jacob van Dijk. NP RES wil hiermee het overleg tussen de RES-regio's faciliteren, zeker als het gaat om projecten en vraagstukken die op grensvlakken tussen regio's liggen.



3. Focus, doelen en activiteiten voor 2021

De RES-beweging

2021 is een belangrijk punt in de ontwikkeling van de RES-beweging. Regio's zullen in toenemende mate uit hun intern gerichte focus komen en interactie aangaan met hun omgeving. Door het besluitvormingsproces voor de RES 1.0 maar ook op het vlak van participatie, systeemefficiëntie en ruimte. Ze moeten hun ambities vasthouden in een dynamisch speelveld. Het wordt spannender in 2021 en dit betekent dat de noodzaak om elkaar als 30 regio's, gemeenten, provincies, waterschappen en Rijk vast te blijven houden alsmaar groter wordt. De RES zal stappen maken om te verbreden en verdiepen en de opgave wordt daarmee eerder complexer dan eenvoudiger. Het is voor het NP RES essentieel dat het in 2021 meegaat in deze beweging. De focus was voorheen voornamelijk gericht op ondersteuning op het regionale niveau. In 2021 zal daarnaast ook meer aandacht zijn voor het landelijke en het lokale niveau. De hoofdoelen van het NP RES zijn onveranderd maar de subdoelstellingen worden opnieuw verwoord. De activiteiten die het NP RES in 2021 ontplooit om de doelen te halen worden hieronder per programmalijn besproken. Mochten er extra activiteiten plaatsvinden, dan rapporteert het NP RES hierover in de kwartaalrapportages.

Focus

In 2021 ligt de focus van het NP RES op het ondersteunen van de regio's in het tot uitvoer brengen van hun plannen én op het verbinden met andere programma's op het terrein van Energie-infrastructuur en Ruimte op nationaal niveau. Ook is het van belang dat er aandacht komt voor wat gemeenten, provincies en waterschappen in regionaal verband aan kennis en ondersteuning nodig hebben voor de uitvoering van de RES'en. Via pilots gebiedsgerichte aanpak verkent NP RES bijvoorbeeld de samenhang met andere opgaves zoals woningbouw en landbouw.

NP RES richt zich primair op de schaal van de regio, maar zal indien dat nodig is om het doel te bereiken ook inzet richting nationaal en lokaal oppakken.

Landelijk niveau

Op landelijk niveau zal aandacht uitgaan naar de positie van de RES in het brede speelveld van het Klimaatakkoord. Het is te verwachten dat de andere opgaven onder het Klimaatakkoord over de breedte steeds verdergaande invloed op de regio zullen hebben. Het is nog moeilijk in te schatten welke invloed de verkiezing en daaropvolgende kabinetsformatie gaan hebben. Er gaan in ieder geval zaken veranderen en wellicht komen er nationale programma's bij. Om de verschillende opgaven onder het Klimaatakkoord op een lokaal niveau aan elkaar te koppelen zal het NP RES op nationaal niveau met zijn opdrachtgevers (departementen en koepels) en partners aan de uitvoeringstafels en het uitvoeringsoverleg steeds intensiever moeten samenwerken. Vanuit gezamenlijkheid en ieder vanuit zijn eigen rol en kracht. De inhoud van de RES zal in sommige regio's verbreed worden. Om snel en adequate op deze invloeden in te kunnen spelen is meer aandacht voor

en inzet op het nationale speelveld nodig. Met als praktisch gevolg dat er een sterkere focus op de programmalijn afstemmen en verbinden zal komen te liggen.

Regionaal niveau:

Dit niveau is de eerste twee jaar van het NP RES de focus geweest. Ook in 2021 speelt het grootste deel van de werkzaamheden van het programma zich op dit niveau af. Omdat de RES'en meer richting uitvoering gaan verandert de insteek. In 2020 verliep het contact met de regio voornamelijk via de RES-coördinator. Maar gedurende 2020 werd steeds duidelijker dat er meer actoren zijn die aandacht verdienen. Bovendien krijgt het NP RES signalen dat sommige RES-coördinatoren de hoeveelheid informatie die het NP RES ter beschikking stelt niet meer kunnen overzien. Daarom wordt er in 2021 voor gekozen de aandacht aan de regio meer te verdelen. Als de samenwerking met een regio goed is en er is vertrouwen tussen de regio en het NP RES, dan is het mogelijk steeds meer af te stemmen met de direct belanghebbenden. Naast de RES-coördinator worden ook directe lijnen naar bijvoorbeeld de bestuurlijk trekkers, de communicatieadviseurs, data- en ruimte-experts gelegd. Een voorbeeld van een directe lijn kan bijvoorbeeld een bestuurlijke nieuwbrief zijn. Ook wordt in 2021 extra aandacht gegeven aan de tijdigheid van het verspreiden van informatie. NP RES probeert zoveel mogelijk synchroon met regio's informatie te verzamelen om de ondersteuning voor andere regio's optimaal te hebben.

Lokaal, individueel niveau:

Tot nu toe waren de rechtstreekse contacten van het NP RES met waterschappen, gemeenten en provincies minimaal. Deze liepen voornamelijk via de RES-regio's. Het lokale niveau is echter wel waar de bestuurlijke besluitvorming plaatsvindt, waar de meeste participatieprocessen plaatsvinden, de Omgevingswet gaat landen en waar uiteindelijk dus ook veel van de voor de RES cruciale afwegingen gemaakt worden. Het NP RES zal daarom meer aandacht aan dit niveau geven om hiermee de lokale ontwikkelingen te ondersteunen en regio's en onze opdrachtgevers te helpen de RES beter te laten indalen. Dit kan alleen in uitvoerige samenwerking met de VNG, IPO en Unie van Waterschappen. Het moet duidelijk zijn wie welke rol oppakt richting gemeenten, provincies en waterschappen.

Doelen

De ongewijzigde hoofdoelen zijn:

- Het NP RES ondersteunt de regio's bij het uitvoeren van de afspraken en het waarmaken van de doelstellingen die in het Klimaatakkoord zijn vastgelegd voor de RES.
- Het NP RES verbindt partijen, agendeert knelpunten en signaleert koppelkansen om de ambities te kunnen verwezenlijken.

In 2021 richt het NP RES zich op de volgende subdoelstellingen:

- Versterken van de beweging die in de 30 regio's op gang is gekomen.

- Het verbinden van de beweging in de dertig regio's met andere opgaven van het Klimaatakkoord en/of regio's.
- Generiek ondersteunen van de regio's door generieke kennisproducten en hulpmiddelen te ontwikkelen voor het opstellen van de RES en/of slim doorverwijzen naar kennis, producten en hulpmiddelen die nodig zijn voor het RES-proces van andere partijen (bijv. kennisproducten aquathermie van STOWA, ECW, EZK, BZK, RIVM, RVO, koepels etc).
- Specifiek ondersteunen van de regio's bij het opstellen en uitvoeren van de RES, via regio-accounthouders, thema-experts, community of practice en een expertpool.
- Ondersteunen van het PBL en opdrachtgevers t.a.v. het appreciatieproces van de dertig RES'en in juli 2021.
- Stimuleren van kennisuitwisseling tussen de regio's onderling en tussen de regio's en landelijke organisaties.
- Knelpunten helpen oplossen of verder brengen.
- Lokale bestuurders en volksvertegenwoordigers ondersteunen in hun rol in de RES.
- Ondersteunen van de regio's bij het zetten van de stap van theorie naar uitvoering.
- Voorbereidingen treffen voor de volgende fase van de RES.

Het NP RES zal deze doelen in 2021 behalen door het ondernemen van een reeks aan activiteiten. De belangrijkste staan hieronder vermeld.

Activiteiten

Programmalijn 1: regio ondersteuning

Belangrijke activiteiten:

- Samen met de regio's bijeenkomsten organiseren en leernetwerken opstellen om elkaar te ondersteunen en van elkaar te laten leren.
- Regio's ondersteunen met kennis, kunde en capaciteit voor regionale participatieprocessen op de volgende thema's: ruimte, systeemefficiëntie, data en monitoring, financieringsarrangementen, instrumenten Omgevingswet, communicatie, proces en organisatie.
- Helder inzicht geven in de voortgang van de RES'en in de verschillende regio's door deze kwalitatief te monitoren via de regio-accounthouders in aanloop naar de RES 1.0 door middel van o.a. een 'foto'.
- Aanvullende activiteit: het procesmatig ondersteunen van R35 in 2021 op weg naar de RES 1.0 (doormiddel van producten, klankborden en bijeenkomsten).

Bijeenkomsten:

- Bestuurlijke adviesgesprekken
- Elk kwartaal een RES-Beraad
- Webinars voor volksvertegenwoordigers

- CoP's
- Kennisdeelsessies
- RES-coördinatorenendagen
- 'Sparring spreekuren' (NP RES zal een vast spreekuur houden voor regio's in de periode van besluitvorming richting 1.0. Op die manier kunnen laagdrempelig issues besproken worden en de hulp van NP RES ingezet worden)
- RES-congres. Mocht de situatie het toelaten dan wil NPRES rond oktober/ november een fysiek RES-congres organiseren voor een brede groep bij de RES-betrokkenen. Denk ook aan adviesbureaus, energiecoöperaties etc.

Producten:

- Handreiking 2.0 (op uitvoering)
- Foto juli en foto november
- Andere maatwerkproducten waar het proces om vraagt.

Programmalijn 2: Doelbereik

Belangrijke activiteiten:

- Het ondersteunen van PBL bij de PBL-monitor van de RES 1.0. Hierdoor heeft het PBL minder doorlooptijd nodig.
- Inrichten en uitvoeren van een adequaat appreciatieproces voor de RES 1.0.
- Signaleren en agenderen van knelpunten in de totstandkoming van de concept-RES en de RES 1.0 zodat deze tijdig op de juiste nationale tafels komen en weggenomen kunnen worden.

Analyse en monitoring:

- Evaluatie monitor Concept-RES
- Ontwikkelen RES-monitor op nationaal en regionaal niveau
- Ontwikkelen van kernindicatoren het nationale partijen en regio's.
- Informatiedocument elektriciteitsproductie op land
- Inzet ter bevordering van eenduidigheid in getallen en rekensystematieken
- Monitor adviezen knelpunten
- NP RES-advies bij publicatie PBL Concept-RES
- NP RES-advies bij publicatie PBL RES 1.0

Uitvoering:

Ondersteuning bij:

- Het opstellen van uitvoeringsorganisaties
- Inrichting van publiek private samenwerking in de regio
- Contractvorming
- Financiering en verdeling lusten en lasten.

Kansen en knelpunten:

- Besluitvorming over en vervolg op adviezen op knelpunten werkgroepen
- Onderzoek naar maatschappelijke kosten en verdeling van lusten en lasten
- Onderzoek naar grondspeculatie
- Onderzoek naar kansen en knelpunten in ontwikkeling naar een efficiënt energiesysteem.

Programmalijn 3 Afstemmen en verbinden

Belangrijke activiteiten:

- Inhoudelijke afstemming met andere (klimaat)programma's zoals het Programma Aardgasvrije Wijken (PAW), Expertise Centrum Warmte (ECW), Nationale Omgevingsvisie (NOVI), Programma Energie Hoofdstructuur (PEH), Nationale Agenda Laadinfrastructuur (NAL), Verbetering van de Informatievoorziening voor de Energietransitie (Vivet), Nationale Omgevingsvisie (NOVI), Democratie in Actie (DiA), Kennis- en Leerplatform (KLP), Clusters Energie Strategieën (CES-sen), Programma Infrastructuur Duurzame Industrie (PIDI) en Infrastructuurverkenning 2030-2050. Hieruit volgt een analyse van deze programma's en hun raakvlakken met het NP RES. De RES'en hebben een plek in de brede opgave van het Klimaatakkoord. Deze visie bepaalt de gewenste samenwerkingsvormen om de doelen van het NP RES te realiseren. Het NP RES heeft iemand geworven om de inhoudelijke afstemming met andere (klimaat)programma's in 2021 uit te voeren. Vormgeven van samenwerking en optimale afstemming met de Rijksoverheid om de opwekpotentie in de regio's te vergroten.
- Bovenregionale afstemming bevorderen. Bijvoorbeeld rond IJsselmeer, Veluwe of het Groene Hart.
- Opstellen van een projectplan voor een mogelijke volgende fase van het NP RES. Om de RES-projecten tot uitvoering te kunnen brengen zijn voldoende passend geschoolde arbeidskrachten nodig. Dit vraagt om inzet op een toekomstgerichte **arbeidsmarkt en scholing** voor de banen van morgen, zowel in de RES-regio's als op nationale schaal.

Overige activiteiten:

- Bijeenkomst(en) 'leren met het netwerk' in januari en najaar
- Afstemmen met opdrachtgevers op uitkomsten regeerakkoord
- Voortgangsoverleg Klimaatakkoord
- Uitvoeringstafel Elektriciteit
- Uitvoeringstafel Gebouwde omgeving
- Tweewekelijks liaisonoverleg
- Driewekelijks IMT-overleg

- Zes wekelijks OGB-overleg
- Achtwekelijks Programmaraadoverleg
- Afstemmingsoverleg OER
- Afstemmingsgroep participatie
- Afstemmingsgroepen communicatie (Klimaatfamilie en Interbestuurlijk Programma)

Communicatie & Participatie

Dit betreft geen aparte Programmalijn maar is wel dermate belangrijk voor de ondersteuning aan de regio's dat de belangrijkste activiteiten en producten op dit vlak hieronder worden weergegeven.

Activiteiten:

- Met EZK en andere opdrachtgevers ontwikkelen strategie/campagne om regio's te ondersteunen bij hun opgave
- Onderhouden netwerk communicatie & participatie met de 30 RES'en: ophalen behoefte, sparren over aanpak en afstemmen producten
- Ontwikkelen communicatiemiddelen en diensten, soms i.s.m. Expertpool (zoals visualisaties)
- Beantwoording (bewoners)vragen en geleiden bewoners naar eigen regio, in afstemming met Expertpool, EZK en andere relevante partijen
- Pers & Woordvoering en afstemming hierover met opdrachtgevers
- Onderhouden en doorontwikkelen website en community
- Regio's ondersteunen in kennisontwikkeling op participatie o.a. door middel van de doorontwikkeling van www.energieparticipatie.nl
- Deelname aan studiegroep Burgerpanels o.l.v. Alex Brenninkmeijer

Producten:

- Lancering online Magazine Onze Toekomst en vervolg hierop
- Herstructurering website
- Update vaak gestelde vragen en antwoorden
- Webinars voor volksvertegenwoordigers
- Technische persbriefing en afgestemde informatie voor media rond 1 februari en 1 juli
- Nieuwsbrieven

Werken met kwartaalplanningen

Het jaarplan 2021 is opgesteld aan de hand van hoofdlijnen. Het feitelijke werk wordt met het programmateam gepland per kwartaal. Het programmamanagementteam bewaakt de planning en stuurt waar nodig bij.

Elk kwartaal wordt door NP RES aan het OGB gerapporteerd over de behaalde resultaten.

Op hoofdlijnen ziet de jaarplanning er als volgt uit. Begin 2021 is er een meer gedetailleerde versie in Miro opgesteld. Deze wordt elk kwartaal met het OGB en IMT besproken.

Planning 2021 met oog op doelbereik 2030



4. De begroting 2021

De onderstaande begroting is grotendeels gelijk aan die van 2020. Alleen op de geel gearceerde onderdelen heeft een wijziging plaatsgevonden.

Er is in 2020 een onderbesteding geweest van ongeveer E 1.300.000, -. In de verantwoording van 2020 is hierop ingegaan. Een zeer klein deel van deze onderbesteding voegt het NP RES toe aan de begroting voor 2021 omdat deze kosten gedeeltelijk met vertraging gemaakt zullen worden. Het overige is teruggegeven aan de opdrachtgever.

Begroting NPRES 2021	
	2021
Activiteiten	Begroot
Personele kosten programmabureau (RES 2.4)	417.500
Communicatie	600.000
Werkplekken programmabureau (meubilair, ICT)	50.000
Huur kantoorruimte (incl. servicekosten, vergaderruimtes etc.)	50.000
Algemene kosten programmabureau (inkoop)	150.000
Algemene kosten programmabureau (RES 2.4)	850.000
Bemensing programmalijnen (RES 2.4)	1.156.500
Ondersteuningsproducten regio	225.000
Bijeenkomsten (CoP, expertsessies, landsdelige sessies, klankbordgroepen etc.)	250.000
Out-of-pocket budget voor inhuur externe deskundige adviezen of ondersteuning	100.000
Programmalijn 1 Regionale ondersteuning (RES 2.1)	575.000
Kaderstelling, doorrekening en tussentijdse monitoring	150.000
Inrichting appreciatieproces t.b.v. concept RES en RES 1.0	150.000
Ondersteuningsproducten en prikkels voor de regio t.b.v. doelbereik	100.000
Werkbuget werkgroep data en monitoring (NP RES)	100.000
Out-of-pocket budget voor inhuur externe deskundige adviezen of ondersteuning	125.000
Programmalijn 2 Doelbereik (RES 2.2)	625.000
Informatie en bijeenkomsten voor de regio's over beleidscontext en parallelle trajecten	135.000
Wetgevingsagenda RES (opstellen, agenderen, monitoren)	100.000
Inhuur (extern) beleidsjurist(en) voor werken aan kansen en belemmeringen	125.000
Gezamenlijke activiteiten/producten/bijeenkomsten met andere programma's (PAW, NOVI, ECW)	50.000
Out-of-pocket budget voor product vorming en/of inhuur externe deskundige adviezen	100.000
Programmalijn 3 Afstemmen en verbinden (RES 2.3)	510.000

Versnellingsproces t.b.v. uniform aanleveren van de 30 RES'en bij PBL (analyseteam, formats, systeem)	
Individuele terugkoppeling van analyse PBL + NP RES per regio (30 regio's bestuurlijk/ambtelijk)	150.000
Ondersteunen van R35 (regiosessies, organisatie & procesondersteuning) 2021	150.000
Ondersteunen van R35 (regiosessies, organisatie & procesondersteuning) doorgeschoven 2020	80.736
Strategische communicatie	250.000
Out-of-pocket budget	50.000
Aanvullende activiteiten (RES 2.5)	1.050.000
Totaal kosten	5.114.736

5. NP RES: de mensen

Het NP RES als netwerkorganisatie

Het NP RES-team is klein en flexibel en bestaat uit mensen afkomstig van gemeente, Omgevingsdienst, waterschap, provincie, departement of koepelorganisatie. Binnen het NP RES opereren zij 'white label', met uitzondering van de liaisons. Alle NP RES'ers zijn intrinsiek begaan met de energietransitie en hebben, naast inhoudelijke kennis, ook veel contacten in het speelveld.

Het **management** ligt bij de programmadirecteur, de twee programmamanagers, de programmasecretaris en de strategische communicatieadviseur.

De vijf **regio-accounthouders** zijn het gezicht van het NP RES in een aantal RES-regio's. Zij brengen informatie, hebben zicht op wat er speelt in de regio's en halen vragen en/of knelpunten op.

De **thema-experts** houden zich bezig met voor de RES cruciale aspecten: ruimtelijk beleid, data en monitoring, systeemefficiëntie en proces en organisatie, communicatie, warmte, participatie, uitvoering en financiering. Deze thema's groeien mee met het RES-proces in de regio's.

De **liaisons** zorgen voor korte communicatielijnen tussen het NP RES en zijn opdrachtgevers (EZK, BZK, VNG, IPO en UvW). Omdat efficiëntie van het energiesysteem van cruciaal belang is, heeft het NP RES-team ook een liaison voor de netbeheerders.

De staf bestaat uit: de programmasecretaris, programmaondersteuner, (strategisch) communicatieadviseurs en community manager. Zij zorgen dat de informatiekkanalen en -stromen binnen en buiten het NP RES op orde zijn.

Het team bestaat per 1 januari 2021 uit de volgende mensen:

Programmamanagement, Communicatie en Ondersteuning:

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. Kristel Lammers | directeur NP RES |
| 2. Karen Arpad-Jongsma | plaatsvervangend directeur en programmalijnmanager regio-ondersteuning |
| 3. Marjon Bosman | programmalijnmanager doelbereik |
| 4. Tom Fabri | programmasecretaris NP RES |
| 5. Alexandra Toor | programmaondersteuner |
| 6. Ingrid Schoots | programmaondersteuner |
| 7. Nicky Struijker Boudier | strategische communicatie en woordvoering |
| 8. Maarten van Leeuwen | adviseur online community |
| 9. Laura van Esterik | communicatieadvies |
| 10. Claire Dekkers | communicatieadvies |
| 11. Hannah van Delden | junior beleidsmedewerker |

Regionale Accounthouders:

- | | |
|----------------------|----------------------------|
| 1. Huri Shahin | regio-accounthouder West |
| 2. Ruth Noorduyn | regio-accounthouder Midden |
| 3. Bart van Aalst | regio-accounthouder Noord |
| 4. Gerriëtte Mollink | regio-accounthouder Oost |
| 5. Alfredo Verboom | regio-accounthouder Zuid |

Thema-experts

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. Mirjam Beekman-Eikenaar | thema-expert uitvoering en financieringsarrangementen |
| 2. Lennart Lalieu | thema-expert systeemefficiëntie |
| 3. Theo Overduin | thema-expert data en monitoring |
| 4. Gerrie Fenten | thema-expert ruimte |
| 5. Huri Sahin | thema-expert participatie volksvertegenwoordigers |
| 6. Nicky Struijker Boudier | thema-expert communicatie |
| 7. Alfredo Verboom | thema-expert warmte |

8. Gertjan Mulder

thema-expert landelijke programma's energie
infrastructuur

Community of Practice

1. Ruud Schuurs

procesbegeleider

Liaisons:

1. Milou van Mourik

ministerie van Economische Zaken en Klimaat

2. Rosalie Krebber

ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

3. Harm Luisman

netbeheerders

4. Pascale de Leijer

Interprovinciaal Overleg

5. Anke van Houten

Unie van Waterschappen

6. Angelita Kappers

Vereniging van Nederlandse Gemeenten

Expertpool

1. Theo van Bruggen

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland