

Krachten bundelen in de uitvoering

Congres Regionale Energie en Lokale Warmte



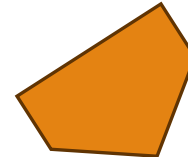
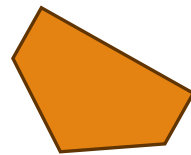
Publiek/Private Samenwerking bij warmtenetten **#hoedan**

Gijs de Man | Teun Bokhoven

Achtergrond en stand van zaken

Klimaatakkoord 2019 → 500.000 aansluitingen collectieve warmte

Gemeentelijke transitievisies warmte in 2021 + 1^{ste} aanduiding wijken met collectieve warmte



WGIW- Wet gemeentelijke instrumenten Warmtetransitie

- Aanduiding duurzaam alternatief aardgas per wijk
- Mogelijkheid om geen aardgas te transporteren
- Waarborgen eigen keuze bewoners
- Participatie

WCW- Wet collectieve Warmte

- Aandeel en rol publieke aandeelhouders in warmtebedrijf
- Aanwijzing warmtekavels door gemeente
- Tarieven en rol ACM
- Integrale warmtebedrijven (verantwoordelijk van bron tot levering en alles daartussen)
- Grens van 1500 weg's (daaronder publiek of privaat); daarboven altijd 51% publiek
- Overgangsfase van 7 jaar

En nu verder? Stappen op weg, volgens WcW.

Om een collectief warmtesysteem in de benen te krijgen staan de gemeenten voor verschillende stappen.

Stap 1: Opstellen TVW

Stap 2: Aanwijzen van een warmtekavel (wijk of bedrijventerrein)

Stap 3: Parallel daaraan bepalen welk soort warmtebedrijf wenselijk is

Stap 4: Bepalen hoofdlijnen concessie condities

Stap 5: Aanwijzen van een (integraal)warmtebedrijf

Stap 6: Uitwerken van de concessie samen met het geselecteerde warmtebedrijf

Invloed  gemeente

 Participatie

Soorten warmtebedrijven vanuit gemeentelijk perspectief

- ❑ Een gemeente wijst een kavel aan en een (private) warmteleverancier
(kan t.z.t. alleen bij projecten < 1500 aansluitingen)
(bijvoorbeeld: Warm Heeg- Energiecoöperatie; Crossroads - Eteck, Warmtenet Dordrecht-HVC)
- ❑ Een gemeente richt een eigen integraal warmtebedrijf op (met 100% publiek eigendom)
(bijvoorbeeld: Stadsverwarming Purmerend, Warmtebedrijf Veenendaal)
- ❑ Een gemeente kiest voor een model voor een warmtebedrijf waarbij wordt samengewerkt tussen verschillende partijen en minimaal 51% in eigendom is bij publieke partijen (kan zijn gemeente, netbeheerder, of bijvoorbeeld een staatsdeelneming)
(bijvoorbeeld: Westpoort Warmte- Gem.Amsterdam/ Vattenfall; Warmtebedrijf Hengelo – Gem.Hengelo/Ennatuurlijk)

Wat komt er bij een warmtebedrijf kijken.....



Langjarige verbintenis met de klanten, dus zorgen voor:

- Continuïteit voor levering duurzame warmte (bronnen)
- Betrouwbare partner
- Betaalbare tarieven

Maar ook:

- Technische expertise nodig voor ontwerp, productiemiddelen, onderhoud, ect
- Financiële expertise
- Efficiënte bedrijfsvoering (onderhoud, facturering, klantenservice)
- Tarieven, duurzaamheid en leveringszekerheid onder toezicht van ACM
- Geen overdreven rendementsverwachting

Wat financiële kengetallen (ca. bedragen/woning equivalent)

Bruto investering in bronnen, infrastructuur tot in de woning (voor netomvang van ca 2000 weq)	~ + 20 k€
Subsidie via de WIS	~ - 6 k€
Dekking via aansluitbijdrage	~ - 2-4 k€
<u>Financieringskosten tijdens realisatiefase</u>	<u>~ + 2 k€</u>
Totaal investering / weq , circa	~ 12-14 k€ / weq

Gemiddelde verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen: 30/70%, afhankelijk van de aandeelhouders de aandeelhoudersstructuur en de mate waarin publieke garanties kunnen worden vertrekt (Gemeente, Rijk, Provincie). Bij meer garanties kan EV dalen tot wel 10%.

Afwegingsfactoren voor gemeentelijk rol binnen een warmtebedrijf (waar op te letten)

- ❑ Stuurbaarheid en invloed: soort warmtebedrijf, concessies en condities, invloed op prijsvorming, duurzaamheid, etc.
- ❑ Draagvlak en acceptatie: versterkt de gekozen gemeentelijke rol binnen het warmtebedrijf het draagvlak en de acceptatie.
- ❑ Financiën: zijn de financiële consequenties en de risico's te dragen
- ❑ Expertise: een warmtebedrijf vraagt veel (verschillende) expertise; kan die (snel) worden opgebouwd en structureel worden ingebed.



Integraal warmtebedrijf in verschillende vormen van eigendom/ aandeelhouderschap

Impactoverzicht vanuit perspectief gemeente



Stuurbaarheid en invloed

Minimaal, alleen rond concessieverlening + aanwijzing warmtebedrijf

Volledig

Redelijk geborgd; afhankelijk van aandeelhouders overeenkomst.

Draagvlak en acceptatie

Twijfelachtig; vanwege geringe invloed en huidige publieke percepties

Waarschijnlijk hoog, vanwege voortdurende behartiging publieke belang

Redelijk; hangt sterk af van de communicatie, structuur van de samenwerking en partnerschap

Financiën

Geen financiële risico's;

100% verantwoordelijk voor de financiering en de risico's

Afhankelijk van aandeel v.d. gemeente wordt financiële inbreng en risico deels gedeeld met de partners

Expertise

Is verantwoordelijkheid van het warmtebedrijf

Zal zelf alle expertise moeten inrichten, ontwikkelen of uitbesteden

Kan de expertise grotendeels aan de partners over laten of extern contracteren; expertise beperkt zich vooral tot toezichhoudende rol.

Tot slot

- ❑ Er zijn naast de genoemde drie opties ook andere varianten denkbaar
- ❑ Een extra overweging kan zijn om te starten op een gemeentelijke schaal, maar daarna te verbreden naar een regionale schaal vanuit oogpunt van bijvoorbeeld efficiency, kosten, aantrekkelijkheid voor partners, etc.
- ❑ Naast de financiële draagkracht van een gemeente is de keuze over de positie die een gemeente wenst te spelen binnen een lokaal integraal warmtebedrijf vooral ook een politieke bestuurlijke afweging.
- ❑ Maar vooral: zet nu een volgende stap



Vragen

